

KDDI Value Creation Model

資本の再投資・経営資源の最適配分・ブランド価値への循環

INPUT

KDDIグループの事業活動における主要な資本

人的資本

- 通信×非通信(LX/DX)のプロフェッショナル人材
- プロ人材育成のためのキャリア開発

社会・関係資本

- 強固なお客さま基盤・お客さま接点
- ブランド力
- 共創を実現するパートナーシップ

製造資本

- 高品質な通信インフラ
- 災害対策
- 生活動線を重視した5Gエリア展開

知的資本

- 研究所による技術革新

自然資本

- 電気の使用

財務資本

- 安定した財務基盤

「つなぐチカラ」を進化させ、誰もが思いを実現できる社会をつくる。



サテライトグロス戦略
5Gによる通信事業の進化と、通信を核とした注力領域の拡大 --P15, 35

OUTPUT

事業活動による財務資本・非財務資本への影響

人的資本

- 多様なプロ人材の活躍とエンゲージメント向上
- 各専門領域のプロ人材比率 30% (25.3期目標)
- 女性経営基幹職の構成比率(単体) 15%以上 (25.3期目標)

社会・関係資本

- お客さま・パートナーとの関係強化・共創活動
- スタートアップ支援数 約300件 (22.3期)

スタートアップが選ぶイノベティブ大企業ランキング5年連続1位
サプライチェーンのサイバーセキュリティ強化・人権尊重

安心・安全な通信・サービスの提供

- セキュリティ対策の取り組み・スマホ教室等によるデバйд解消・スマホ依存改善の研究
- サイバー犯罪の増加・デバйдの拡大・スマホ依存者増加

製造資本

基盤インフラの技術革新

- 新たな社会基盤の土台となるインフラ構築
- 新技術に基づく信頼性の高い強靱なネットワーク提供
- 災害・機器故障・オペレーション起因による通信の遮断

知的資本

知的財産強化 --P97

- 5G / B5G + サテライトグロス関連領域の保有特許件数 前年比20%増 (23.3期-25.3期目標)

自然資本

事業活動による環境への負荷と負荷軽減の取り組み --P67

- 省エネルギーと再生可能エネルギーの活用
- CO₂排出による環境への影響

財務資本

成長投資と株主還元を両立するキャッシュフロー創出力

※ - ネガティブインパクトとなるOUTPUT

OUTCOME

社会的インパクトに貢献する提供価値と関連するサステナビリティ目標

多様なプロ人材の活躍とエンゲージメント向上

KDDI DX University --P77
DX基礎スキル習得全社員 **1.1万人超** (単体 25.3期目標)

未来社会の創造 --P51

サテライトグロス戦略に基づく事業創造・研究開発・AI・先進セキュリティ技術への取組み件数 **75件** (23.3期-25.3期累計目標)

サステナブルな産業・インフラ環境の実現 --P55

5G 人口カバー率 **政府目標95%** (24.3期) への貢献
IoT累計回線数 **4,400万回線** (25.3期目標)

カーボンニュートラルの実現 --P67

2026年度 **2030年度** **2050年度**
(データセンター) (単体) (グループ)

地域共創とデバйд解消 --P59

地域のデバйд解消支援数(累計) **1,500万人** (23.3期-25.3期累計目標)
金融格差の解消による決済・金融取扱高 **16.3兆円** (25.3期目標)

グローバルでの地域・経済格差の解消 --P63

人権の尊重 --P73

人権を尊重した事業活動の実施

25のサステナビリティ目標 --P47

KDDIの重要課題(マテリアリティ)とKDDI Sustainable Actionとの関係性 --P49

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

